



Kompetenzen

Führung und Transformation

- Teamführung (bis zu 40 Mitarbeitende über Hierarchien)
- Transformation von Organisationen, Entwicklung von Mitarbeitenden
- Aufbau von Laufbahn- und Kompetenzmodellen
- Projektmanagement, Projektaudit und Projektqualitätssicherung
- Management von Komplexität und im Umfeld von fundamentalem Wandel

Finanzmanagement & Unternehmensführung

- General Management, Aufbau und Management Holding- & Gesellschaftsstrukturen
- Strategisches und operatives Controlling, Planung, Reporting (MIS), Business Performance, KPI Cockpit, IT-Controlling
- Accounting / IFRS, Compliance, IKS, Tax, Transfer Pricing, Finanzierungen & Garantien, Cash Flow Management
- Aufbau und Optimierung von Finanzprozessen und –instrumenten, Finanzielle Restrukturierung
- M&A (Due Diligence, Post-Merger-Integration), Beteiligungen, Finanzinvestitionen

Sprachen & Informatik

- Deutsch (M), Englisch (fließend), Spanisch (fließend), Französisch (Basis)
- MS Office, SAP R3 FI (Nutzer), weitere Finanzsysteme

Branchen- & internationale Erfahrung

- Öffentlicher Verkehr, Consulting (Industrie, Öl, Chemie, Handel, Öffentliche Verwaltung) Finanzholding, Pharma
- Venezuela, Panama, Kolumbien, Ecuador, Peru, Rumänien, Ungarn, DACH und weitere europäische Länder

Aus- und Weiterbildung

- 2020** **CAS Compliance Management (CM-HSG)**
Universität St. Gallen (Executive School of Management, Technology and Law (ES-HSG))
- 2017 - 2019** **Executive MBA HSG in General Management**
Universität St. Gallen (Executive School of Management, Technology and Law (ES-HSG))
- 2016** **Zertifikat „Fit in IFRS“**
ExpertSuisse (Expertenverband für Wirtschaftsprüfung, Steuern und Treuhand)
- 1996 - 2001** **Lic. rer. publ. HSG (Studiengang Internationale Beziehungen)**
Universität St. Gallen

Beval Consult GmbH, Rapperswil Jona – Inhaber & Geschäftsführerg

www.beval-consult.ch

Mandat: Öffentlicher Verkehr - Projektleiter (laufend)

- Projektleitung Teilprojekt Finanzielle Abbildung einer Reorganisation

Mandat: SBB Personenverkehr - Leiter zentrales Divisionscontrolling a.i. (Führung von 20 MA):

- Konsolidierte Berichterstattung auf Ebene Division
- Investitionscontrolling (fachliche Methodenführung, Reporting)
- Divisions-Accounting
- Divisionales Multiprojektmanagements

Mandat: Kleinunternehmen Bau

- Coaching des Inhabers in Geschäftsfragen & Mitglied im VR

05.15 - 07.19 **Candoria Holding AG, Baar (Holding von Grupo Farma - Pharma)**

International Finance Director

Verantwortlichkeiten:

- Aufbau und Management der Finanzholding (Rechnungswesen, Controlling, Corporate Finance)
- Konsolidierung nach IFRS, Gruppen Controlling (Planung, Reporting und Analysen), Transfer Pricing
- Restrukturierung und Management der legalen Gruppenstruktur und Servicegesellschaften
- Finanzinvestitionen, Finanzierungen & Garantien, Compliance & IKS, Unternehmensbewertung
- Führung von 4 Mitarbeitenden

Projekte:

- Einführung SAP für Holdinggesellschaft, Einführung IFRS als Gruppenstandard, Einführung Gruppen-IKS
- Due Diligence möglicher Akquisitionen
- Aufbau Performance Management

a.i. CFO (02.16 – 12.16)

Verantwortlichkeiten:

- Gruppenweites Rechnungswesen und Controlling
- Aktionärsbeziehungen
- Global Sourcing und finanzielles Management der strategischen Lieferantenbeziehungen
- Direkte Führung von 2 Mitarbeitenden und funktionale Führung der Finanzen der Landesgesellschaften

Projekte:

- Neugestaltung der legalen Strukturen, interner Beteiligungen und Finanzierungen

02.11 - 04.15 **Schweizerische Bundesbahnen SBB AG, Bern (Öffentlicher Verkehr)**

Leiter Corporate Business Performance & Planning, Stv. Leiter Corporate Controlling

Verantwortlichkeiten:

- Finanzplanung, Reporting (konzernweit), Performance Management, Zielesystem Top-Management
- Finanzielle Berichterstattung an Eigentümer, Regulator und weitere Stakeholder sowie öffentliche Berichterstattung
- Stv. Leiter Corporate Controlling und Mitglied SBB Controlling Leadership Team
- Organisationsentwicklung SBB weites Controlling & Corporate Controlling
- Führung von 20 Mitarbeitenden

Projekte:

- Langfristige Business Planung (20 Jahre)
- Management der Unternehmensverschuldung; Einführung dynamischer Verschuldungs-KPIs
- Gemeinkostenreduktionsprogramm
- Optimierung der Planung (integrierte Business Planung) und Management Informationssystem (MIS)

a.i. Leiter IT- und Zentralbereichscontrolling (01.15 – 04.15)

Verantwortlichkeiten:

- Planung, Reporting und Kostencontrolling der einzelnen Zentralbereiche und IT
- Sparring Partner der Zentralbereichsleiter (CEO, Finanzen, HR, CIO, ...)
- Führung von 40 Mitarbeitenden

Projekte:

- Reorganisation Zentralbereichscontrolling und Aufbau neues Führungsteams
- Definition der Leistungen und Reduktion der Ressourcen

a.i. Leiter Corporate Controlling (07.11 – 12.11)

Verantwortlichkeiten:

- Führung Bereiche Planung, Reporting, Investitionscontrolling und Beteiligungscontrolling
- Fachführung gegenüber den Divisionscontrollings
- Sparring Partner des CFO und der Konzernleitung zu finanziellen Aspekten der Unternehmensführung
- Finanzielle Berichterstattung zum Eigentümer, Regulator und weiteren Stakeholdern
- Führung von 20 Mitarbeitenden

11.06 - 12.10 Grupo Farma, Caracas / Venezuela (Pharma)

Leiter Corporate Projects & Planning

Verantwortlichkeiten:

- Finanzplanung und -reporting, Finanzanalysen und strategische Planung
- Group Transfer Pricing und finanzielles Management der strategischen Lieferantenbeziehungen
- Gesamtkoordination internationale Logistik
- Leitung interne Import- & Export-Gesellschaft
- Führung von 5 Mitarbeitenden

Projekte:

- Optimierung internationale Logistikkette
- Organisationsentwicklung und Prozessoptimierung Bereich F&E und Koordination Neubau F&E-Labor
- M&A (Due Diligence & Post-Merger-Integration der Finanzprozesse)

04.02 - 10.06 Horvath & Partners, Management Beratung, Zürich **Managing Consultant (Auszug von Projekten)**

Mineralöl (DE, AT, Osteuropa):

- Definition standardisierter Geschäftsprozesse inkl. Prozesskosten- und Potentialanalyse (Business Case)
- Machbarkeitsstudie für internationales Shared Service Center für transaktionale Finanzprozesse
- Projektqualitätssicherung für Umsetzungsprojekt zur Einführung standardisierter Prozesse
- Post-Merger-Integration eines Joint Venture im IT Bereich
- Einführung Tools für ein kundenspezifisches Multiprojektmanagement

Industrie Instandhaltung (Rumänien): a.i. Leiter Controlling:

- Finanzielle Planung, Reporting und Performance Management
- Sparring Partner der Bereichsleiter in finanziellen Fragestellungen
- Aufbau Unternehmensplanung, Kennzahlen, Reporting

Organisation des öffentlichen Rechts (Deutschland):

- Einführung von Steuerungsinstrumenten (BSC, Planung, Reporting, Kennzahlen, Zielsysteme)

Beratung:

- Einführung eines Qualitätssicherungssystems
- Setzen von Qualitätsstandards für alle internen Prozesse

Handel:

- Überprüfung der Logistikkette und Optimierung von Geschäftsprozessen.

Verschiedene:

- Strategieentwicklung, Einführung Balanced Scorecard und strategischem Risk Management in verschiedenen Organisationen

Publikation



Betz, Marco (2019). [*Management im Umfeld von Komplexität und fundamentalem Wandel*](#) - Lernen vom Außergewöhnlichen anhand des Managements in Venezuela. Wiesbaden: Springer Gabler Fachmedien.