

Kompetenzen

Führung und Transformation

- Teamführung (bis zu 40 Mitarbeitende über Hierarchien)
- Transformation von Organisationen, Entwicklung von Mitarbeitenden
- Projektmanagement, Projektaudit und Projektqualitätssicherung
- Management von Komplexität und im Umfeld von fundamentalem Wandel

Finanzmanagement & Unternehmensführung

- Strategisches und operatives Controlling, Planung, Reporting (MIS), Business Performance, KPI Cockpit
- Aufbau und Optimierung von Finanzprozessen und -instrumenten
- Accounting / IFRS, Compliance / IKS
- Transfer Pricing, Finanzierungen & Garantien, Cash Flow Management, Finanzielle Restrukturierung
- M&A (Due Diligence, Post-Merger-Integration), Beteiligungsmanagement, Finanzinvestitionen
- General Management von Holdingstrukturen und Unternehmensführung

Sprachen & Informatik

- Deutsch (M), Englisch (fließend), Spanisch (fließend), Französisch (Basis)
- MS Office, SAP R3 FI (Nutzer), weitere Finanzsysteme

Branchen- & Ausländerfahrung

- Finanzholding, Pharma, Öffentlicher Verkehr, Consulting (Industrie, Öl, Chemie, Handel, Öffentliche Verwaltung)
- Venezuela, Panama, Kolumbien, Ecuador, Peru, Rumänien, Ungarn, DACH



Marco Betz,

*lic. rer. publ.,
Executive MBA HSG*

Beval Consult GmbH
Rotenrainstrasse 7
8645 Jona

Marco.betz@beval-consult.ch
+41 (0)79 / 518 66 94

Aus- und Weiterbildung

2017 - 2019 Executive MBA HSG in General Management, Universität St. Gallen

2016 Zertifikat „Fit in IFRS“ der ExpertSuisse

1996 - 2001 lic. rer. publ. HSG, Universität St. Gallen (Studiengang Internationale Beziehungen)

Berufserfahrung

Seit Aug
2019

Beval Consult GmbH (Beratung, Interim Manag.), Rapperswil Jona – Inhaber / Geschäftsführer
Mandat: Öffentlicher Verkehr - Leiter zentrales Divisionscontrolling a.i. (Führung von 20 MA): Verantwortung der konsolidierten Berichterstattung auf Ebene Division, des Investitionscontrollings (fachliche Methodenführung, Reporting), des Divisions-Accounting und des divisionalen Multiprojektmanagements.
Mandat: Kleinunternehmen Bau - Coaching des Inhabers in Geschäftsfragen & Mitglied im VR.

May 2015 -
Jul 2019

Candoria Holding AG, Baar (Holding von Grupo Farma - Pharma)
International Finance Director (Führung von 4 MA)

Verantwortlichkeiten: Aufbau und Management der Finanzholding (Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Corporate Finance); gruppenweite Konsolidierung nach IFRS, Controlling (Planung, Reporting und Analysen); Management der legalen Gruppenstruktur und Servicegesellschaften; Transfer Pricing; Management Finanzinvestitionen, Finanzierungen & Garantien; Compliance & IKS; Unternehmensbewertung.

Projekte: Einführung SAP für Holdinggesellschaft; Einführung IFRS als Gruppenstandard; Einführung Gruppen-IKS; Due Diligence möglicher Akquisitionen, Aufbau Performance Management.

a.i. CFO (Feb – Dez 2016; Führung von 2 MA und funktionale Führung Landesfinanzleiter)

Verantwortlichkeiten: Fachliche Führung der Finanzleiter; gruppenweites Rechnungswesen und Controlling; Aktionärsbeziehungen; Global Sourcing und strategische Lieferantenbeziehung.

Projekte: Neugestaltung der legalen Strukturen, interner Beteiligungen und Finanzierungen.

Feb 2011 -
Apr 2015

Schweizerische Bundesbahnen SBB AG, Bern (Öffentlicher Verkehr)

Leiter Corporate Business Performance & Planning (Führung 20 MA), Stv. Leiter Corp. Control.

Verantwortlichkeiten: Finanzplanung und -reporting (konzernweit); Zielesystem Top-Management; Finanzielle Berichterstattung an Eigentümer, Regulator und weitere Stakeholder sowie öffentliche Berichterstattung; Stv. Leiter Corporate Controlling; Mitglied SBB Controlling Leadership Team; Organisationsentwicklung SBB weites Controlling & Corporate Controlling.

Projekte: Langfristige Business Planung (20 Jahre); Management der Unternehmensverschuldung; Gemeinkostenreduktionsprogramm; Optimierung der Planung (integrierte Business Planung); Optimierung Management Informationssystem (MIS).

a.i. Leiter IT- und Zentralbereichscontrolling (Jan – Apr 2015; Führung 40 MA)

Verantwortlichkeiten: Planung, Reporting und Kostencontrolling der einzelnen Zentralbereiche und IT. Sparring Partner der Zentralbereichsleiter (CEO, Finanzen, HR, CIO, ...).

Projekte: Reorganisation Zentralbereichscontrolling und Aufbau neues Führungsteams, Definition der Leistungen und Reduktion der Ressourcen.

a.i. Leiter Corporate Controlling (Jul – Dez 2011, Führung 20 MA)

Verantwortlichkeiten: Führung Bereiche Planung, Reporting, Investitionscontrolling und Beteiligungscontrolling; Fachführung Divisionscontrolling; Sparring Partner des CFO und der Konzernleitung zu finanziellen Aspekten der Unternehmensführung; Finanzielle Berichterstattung zum Eigentümer, Regulator und weiteren Stakeholdern.

Nov 2006 -
Dez 2010

Grupo Farma, Caracas / Venezuela (Pharma)

Leiter Corporate Projects & Planning (Führung 5 MA)

Verantwortlichkeiten: Finanzplanung und -reporting, Finanzanalysen und strategische Planung; Group Transfer Pricing; Strategische Lieferantenbeziehungen; Gesamtkoordination internationale Logistik; Leitung interne Import- & Export-Gesellschaft.

Projekte: Optimierung internationale Logistikkette; Organisationsentwicklung und Prozessoptimierung Bereich F&E; Koordination Neubau F&E-Labor; M&A (Due Diligence & Post-Merger-Integration der Finanzprozesse).

Apr 2002 -
Okt 2006

Horvath & Partners Management Beratung, Zürich

Managing Consultant – Ausgewählte Projekte:

Mineralöl (DE, AT, Osteuropa): Definition standardisierter Geschäftsprozesse inkl. Prozesskosten- und Potentialanalyse (Business Case); Machbarkeitsstudie für internationales Shared Service Center für transaktionale Finanzprozesse; Projektqualitätssicherung für Umsetzungsprojekt zur Einführung standardisierter Prozesse; Post-Merger-Integration eines Joint Venture im IT Bereich; Einführung Tools für ein kundenspezifisches Multiprojektmanagement.

Industrie Instandhaltung (Rumänien): a.i. Leiter Controlling: Finanzielle Planung, Reporting und Performance Management. Sparring Partner der Bereichsleiter in finanziellen Fragestellungen. Aufbau Unternehmensplanung, Kennzahlen, Reporting.

Öffentliche Verwaltung (Deutschland): Einführung von Steuerungsinstrumenten (BSC, Planung, Reporting, Kennzahlen, Zielsysteme).

Beratung: Einführung eines Qualitätssicherungssystems. Setzen von Qualitätsstandards für alle internen Prozesse.

Verschiedene: Strategieentwicklung und –umsetzung, Einführung Balanced Scorecard und Risikomanagement in verschiedenen Organisationen.

Publikation



Betz, Marco (2019). *Management im Umfeld von Komplexität und fundamentalem Wandel - Lernen vom Außergewöhnlichen anhand des Managements in Venezuela.* Wiesbaden: Springer Gabler Fachmedien.

Capabilities, Skills & Experience

Leadership and Transformation

- Team leadership (up to 40 employees) over hierarchies
- Transformation of organizations, staff development
- Project management, project audit and project quality assurance
- Management of complexity and in a environment of fundamental change

Financial Management & General Management

- Strategic and operative controlling, planning, reporting (MIS), business performance, KPI cockpit
- Setup and optimization of financial processes and tools
- Accounting / IFRS, Compliance / ICS
- Transfer pricing, financing & cash collaterals, Cash Flow Management, financial restructuring
- M&A (due diligence, post-merger integration), investment management, financial investments
- General Management of holding structures and company management

Languages & Computer Skills

- German (M), English (fluent), Spanish (fluent), French (basic)
- MS Office, SAP R3 FI (user), other finance IT systems

Industry experience & experience abroad

- Pharmaceuticals, public transportation, financial holding, consulting (oil / chemistry, public administration, NGO, retail, industry)
- Venezuela, Panama, Colombia, Ecuador, Peru, Romania, Hungary, Germany, Austria



Marco Betz,

*lic. rer. publ.,
Executive MBA HSG*

Beval Consult GmbH
Rotenrainstrasse 7
8645 Jona

Marco.betz@beval-consult.ch
+41 (0)79 / 518 66 94

Education and Training

- 2017 - 2019 Executive MBA HSG in General Management, University of St. Gallen
2016 Certificate „Fit in IFRS“ of ExpertSuisse (Specialist association for auditing, taxes and fiduciary)
1996 - 2001 Lic. rer. publ. HSG, University of St. Gallen (Study Political Science - International Relations)

Professional Experience

- Since Aug 2019 **Beval Consult GmbH, Jona (Consulting, Interim Management) – Owner / General Manager**
Mandate Public Transport - Head of Central Divisional Controlling a.i. (20 employees): Responsible for consolidated reporting at division level, investment controlling (technical methodology, reporting), divisional accounting and divisional multi-project management.
Mandate Small Company Construction: Coaching of owner in business issues & member Board of Director
- May 2015 - Jul 2019 **Candoria Holding AG, Baar (holding company of Grupo Farma)**
International Finance Director (leadership of 4 staff members)
Responsibilities: Setting up the financial holding company (finance and accounting, controlling, corporate finance); group-wide consolidation in accordance with IFRS, controlling (planning, reporting and analyses); management of the legal group structure and service companies; transfer pricing; management of financial investments, financing & guarantees; compliance & ICS; company valuation.
Projects: Implementation of SAP for holding company; implementation of IFRS as group standard; implementation of group ICS; due diligence of possible acquisitions, development of Performance Management.
a.i. CFO (Feb – Dec 2016; leadership of 2 staff member / lead of country finance managers)
Responsibilities: Guidance of the finance managers; group-wide accounting and controlling; shareholder relations; global sourcing and strategic supplier relations.
Projects: Reorganization of legal structures, internal investments and financing.

Feb 2011 -
Apr 2015

Swiss Federal Railways - SBB AG, Bern (Public Transportation)

Head of Corporate Business Performance & Planning (Leadership of 20 staff members), Deputy Head of Corporate Controlling

Responsibilities: Financial planning and reporting (group-wide); objective system for top management; financial reporting to shareholder, regulator and other stakeholders and public reporting; Deputy Head of Corporate Controlling; member of the SBB Controlling Leadership Team; organizational development SBB controlling and Corporate Controlling.

Projects: Long-term business planning (20 years); corporate debt management; overhead cost reduction program; planning optimization (integrated business planning); optimization of management information system (MIS).

a.i. Head of IT and Central Division Controlling (Jan – Apr 2015, leadership of 40 staff members)

Responsibilities: Planning, reporting and cost controlling of the functional area and IT. Sparring partner of the heads of the functional areas (CEO, Finance, HR, CIO, ...).

Projects: Reorganization of functional area controlling and establishment of new management teams, definition of services and reduction of resources.

a.i. Head of Corporate Controlling (Jul – Dec 2011, leadership of 20 staff members)

Responsibilities: Management of the departments planning, reporting, investment controlling and controlling of participations; guidance to divisional controlling; sparring partner of the CFO and the Executive Board on financial management; financial reporting to the owner, regulator and other stakeholders.

Nov 2006 -
Dez 2010

Grupo Farma, Caracas / Venezuela (Pharmaceuticals)

Head of Corporate Projects & Planning (Leadership of 5 staff members)

Responsibilities: Financial planning and reporting, financial analysis and strategic planning; group transfer pricing; strategic supplier relations; overall coordination of international logistics; management of internal import & export company.

Projects: Optimization of international logistics; organizational development and process optimization in R&D; coordination of new R&D laboratory; M&A (Due Diligence & Post-Merger-Integration of financial processes).

Apr 2002 -
Oct 2006

Horvath & Partners Management Consulting, Zurich

Managing Consultant – Examples of projects:

Public administration (Germany): Introduction of management tools (BSC, planning, reporting, key performance indicators, leading by objectives).

Healthcare: Strategy development and introduction of control instruments (BSC, key performance indicators, leading by objectives, reporting, strategic risk management).

Mineral Oil (Germany, Austria, Eastern Europe): Definition of standardized business processes (incl. project business case calculation); feasibility study for international shared service center for transactional financial processes; project quality assurance for implementation project for the standardized processes; post-merger integration of a joint venture in the IT area; introduction of tools for customer specific multi-project management.

Mineral Oil Maintenance (Romania): a.i. Head of Controlling: Financial planning, reporting and performance management. Sparring partner of the division managers in financial issues. Development of corporate planning, key performance indicators, performance reporting.

Various: Strategy developing and implementing Balanced Scorecard and Risk Management in various organizations.

Publication



Betz, Marco (2019). *Management im Umfeld von Komplexität und fundamentalem Wandel - Lernen vom Außergewöhnlichen anhand des Managements in Venezuela*. Wiesbaden: Springer Gabler Fachmedien. (Translated title: Management in an environment of complexity and fundamental change - learning from the unusual by the management in Venezuela).